



**RAPORT PRIVIND**  
**ACTIVITATEA CONSILIULUI DE SUPRAVEGHERE**  
**EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE**

**Data raportului: 20 martie 2026**

**DATELE DE IDENTIFICARE ALE BĂNCII DE INVESTIȚII ȘI DEZVOLTARE**

**Sediul social:** Șoseaua Pipera, Nr. 43, Floreasca Park, Clădirea B, Etaj 6, Sector 2, București, [office@bidromania.eu](mailto:office@bidromania.eu)

**Cod înregistrare fiscală:** RO49176892

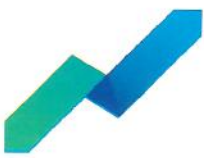
**Numărul de ordine în Registrul Comerțului:** J2023022379408

**Număr Registrul Băncilor de dezvoltare:** BD-PJR-40-001, deschis la Banca Națională a României, începând cu data de 03.01.2025

**Codul LEI (Legal Entity Identifier):** 787200RLKOCZDAR9QC91

**Capital Social subscris și vărsat înregistrat:** 3.000.000.000 lei





## MESAJUL PREȘEDINTELUI CONSILIULUI DE SUPRAVEGHERE

Anul 2025 a reprezentat anul încheierii cu succes a perioadei de 2 ani aferentă construcției instituționale a Băncii de Investiții și Dezvoltare (Banca sau BID) și anul operaționalizării de facto a Băncii.

Deși ar putea părea o etapă facilă, înființarea și operaționalizarea unei instituții bancare noi — cu atât mai mult în cazul primei și singurei bănci de dezvoltare din România — reprezintă un proces complex, care implică un nivel ridicat de responsabilitate. Acesta a presupus un efort susținut și intens din partea unei echipe entuziaste, construite într-un ritm accelerat.

De asemenea, în 2025, Banca a lansat primele sale produse, garanția de portofoliu și garanția individuală, în conformitate cu Strategia de investiții și creditare aprobată în anul 2024. Interesul pentru garanția de portofoliu este foarte mare: până în prezent au fost semnate convenții de garantare cu 11 bănci care acoperă aproximativ 94% din cota de piață bancară după active, și cărora le-au fost alocate plafoane însumând 5,7 miliarde lei.

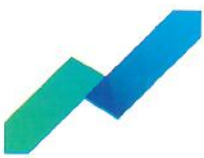
Prin acest instrument nou de garantare se are în vedere mobilizarea resurselor financiare existente la nivelul instituțiilor de credit și al instituțiilor financiare nebankare prin preluarea unei părți semnificative din riscul de credit de către BID, instituțiile financiare putând oferi întreprinderilor mici și mijlocii și microîntreprinderilor rate de dobândă mai competitive față de produsele de creditare standard. Totodată, acest produs va facilita accesul la lichidități prin diminuarea cerințelor privind garanțiile colaterale proprii, permițând firmelor să își utilizeze activele în mod eficient pentru dezvoltarea activității.

Este o schimbare de paradigmă în privința produselor de garantare emise în cadrul programelor publice locale, pentru că presupune respectarea anumitor standarde și caracteristici care să valideze aspectele legate de atingerea obiectivelor de dezvoltare ale Băncii, prin stimularea investițiilor, dar și de sustenabilitate și impactul asupra mediului.

De altfel, parteneriatele BID cu instituțiile financiare trebuie să genereze un feedback permanent, esențial pentru calibrarea adecvată a produselor și instrumentelor băncii. Scopul este ca acestea să răspundă realităților specifice antreprenorilor români. În același timp, ele trebuie să abordeze provocările actualului context macroeconomic, cu presiuni inflaționiste generate de creșterea prețurilor la materii prime, în special la petrol și gaze. Consecințele se resimt asupra funcționării lanțurilor de aprovizionare și producție, precum și ca limitare a consumului, în contextul, în contextul creșterii prețurilor la combustibili și materii prime coroborat măsurile adoptate pentru ajustarea fiscală.

Anul 2026 este anul în care BID va primi resurse financiare suplimentare semnificative care să susțină activitatea băncii în acest context geopolitic și macroeconomic dificil, atât la nivel global cât și național. Pe de o parte, urmare negocierii și agreării noului cadru de finanțare aferent Planului Național de Redresare și Reziliență la sfârșitul anului 2025, BID urmează să beneficieze





de o suplimentare a capitalului său cu 100 milioane euro, din componenta de împrumut. În acest sens este necesară parcurgerea procesului de evaluare pe piloni într-un timp foarte scurt de către un auditor independent. Această evaluare va permite BID să realizeze implementarea și/sau administrarea de instrumente financiare finanțate din fondurile europene și acordarea de finanțări în cadrul fondurilor și inițiativelor de investiții la nivelul Uniunii Europene.

Totodată, în contextul constrângerilor bugetare și deficiențelor structurale de finanțare, este necesară valorificarea tuturor resurselor disponibile: fonduri atrase de pe piața internă, investiții străine, precum și capital provenit de la românii din Diaspora. În urma consultărilor cu mediul de afaceri și cel antreprenorial, Guvernul a inclus în pachetul recent de relansare economică alocații semnificative, destinate implementării unor instrumente și scheme de ajutor de stat. BID va implementa aceste măsuri începând cu acest an, în numele și în contul statului.

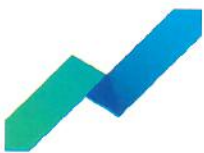
Un element la fel de important este rolul crucial al BID în susținerea mediului de afaceri prin instrumente de capital (equity și private equity). Banca va participa, în numele și în contul statului, în vehicule investiționale și fonduri de investiții, atât direct, cât și indirect.

Obiectivul este mobilizarea și atragerea altor investitori relevanți, atât investitori instituționali, precum fondurile de pensii private, cât și parteneri care pot contribui cu expertiză și know-how. În acest mod, va fi consolidată capacitatea instituțională a băncii pentru dezvoltarea ulterioară a acestor produse, inclusiv prin utilizarea capitalului propriu.

Astfel, în bugetul de stat aferent anului 2026 este prevăzută o sumă de 1 miliard de lei pentru activitățile pe care BID le va realiza în numele și contul statului, atât pentru sprijinirea activității companiilor mari și medii, având în vedere preluarea acestor activități de la Exim Banca Românească cât și a proiectelor de investiții la nivel regional și local care beneficiază de fonduri europene. De asemenea, au fost aprobate scheme de ajutor de stat privind susținerea investițiilor care determină creșterea competitivității și convergenței regionale (cu perioada de implementare 2027-2032 și buget de 500 milioane euro) cât și a celor realizate de societăți nou înființate cu capital majoritar constituit de către românii din Diaspora (cu perioada de implementare 2026-2029 și buget de 100 milioane euro) care vor fi implementate de către BID prin acordarea de garanții pentru credite de investiții cu dobânzi subvenționate și respectiv credite pentru investiții și capital de lucru cu element de grant acordat în cadrul schemei de ajutor de minimis.

Nu în ultimul rând, este foarte important faptul că BID a început să joace un rol relevant în absorbția fondurilor europene, unul dintre elementele specifice de mandat pentru care a fost înființată. Astfel, în luna mai 2025 Guvernul României a aprobat un Memorandum prin care autoritățile de management ADR NE, ADR SE și ADR București - Ilfov au fost mandatate să încheie un acord cu BID pentru executarea instrumentelor financiare finanțate din Programele Regionale, Banca semnând în iulie 2025 acordul de finanțare pentru implementarea Fondului de Participare Regional pentru Creșterea Competitivității IMM-urilor finanțat prin Programele Regionale Nord-Est, Sud-Est și București-Ilfov.





De asemenea, în luna iunie 2025 Guvernul României a aprobat un Memorandum prin care a mandatat autoritatea de management pentru Programul Tranziție Justă (Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene) să încheie un acord cu BID pentru executarea instrumentului financiar dedicat programului, acordul de finanțare urmând să fie semnat în curând.

În ambele cazuri, produsul dezvoltat este un instrument financiar combinat cu grant într-o operațiune unică, distribuit de către intermediarii financiari ce vor fi selecționați în baza acordurilor menționate.

În urma actualizării *OUG 60/2022 privind stabilirea cadrului instituțional și financiar de implementare și gestionare a fondurilor alocate României prin Fondul pentru modernizare*, BID a fost mandatată ca entitate cu atribuții în administrarea de instrumente financiare sau alte forme de sprijin financiar, finanțate din Fondul pentru Modernizare, pentru crearea, dezvoltarea și/sau modernizarea capacităților de producție din surse regenerabile sau cu emisii scăzute de carbon, stocare, transport și distribuție din domeniul energiei electrice, implementarea unor tehnologii pentru creșterea eficienței energetice, respectiv crearea și dezvoltarea de capacități de producție, stocare, transport și distribuție a combustibililor din surse regenerabile de origine nebiologică.

Așadar, deși anul 2026 planifică o schimbare la nivelul conducerii BID — prin selectarea unui nou Consiliu de Supraveghere și, respectiv, echipe executive — este esențială asigurarea eficienței operaționale. Toți cei implicați, în prezent și în viitor, în guvernanta și activitatea băncii trebuie să utilizeze eficient resursele disponibile. De asemenea, este necesară implementarea coerentă a unui portofoliu amplu de instrumente, așteptate atât de beneficiarii publici, cât și de cei privați.

Aceste demersuri au loc într-un context geopolitic și macroeconomic dificil și incert, care necesită flexibilitate, dinamism, capacitate de adaptare și o administrare adecvată a riscurilor.





## 1. PREZENTARE GENERALĂ A BĂNCII

Banca de Investiții și Dezvoltare este persoană juridică română, de drept privat, organizată și funcționând ca societate pe acțiuni, administrată în sistem dualist, în care statul român deține, în mod direct pe toată durata de funcționare a Băncii, prin Ministerul Finanțelor, cu sediul în Bulevardul Libertății, nr 17, 100% din capitalul social al Băncii.

Banca a început să funcționeze, din punct de vedere administrativ, de la data de 23 Noiembrie 2023, data înmatriculării în Registrul Comerțului. Banca a fost înregistrată în Registrul Bancilor de dezvoltare începând cu data de 03.01.2025 cu numărul BD-PJR-40-001, iar începerea efectivă a activității s-a făcut progresiv, pe măsură ce au fost finalizate dezvoltările primelor produse, precum și procedurile și procesele operaționale, respectiv sistemele informatice.

Banca a început activitatea operațională și de raportare SIRBNR începând cu data de 14.07.2025.

Banca poate desfășura efectiv activitățile specifice obiectului de activitate, prevăzute în Actul Constitutiv, de la data intrării în vigoare a directivei europene prin care aceasta este exceptată de la aplicarea Directivei 2013/36/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 26 iunie 2013 cu privire la accesul la activitatea instituțiilor de credit și supravegherea prudențială a instituțiilor de credit și a firmelor de investiții, de modificare a Directivei 2002/87/CE și de abrogare a Directivelor 2006/48/CE și 2006/49/CE.

Banca își desfășoară activitatea ca instituție de credit, în conformitate cu Legea nr. 207/2022 pentru reglementarea unor măsuri privind cadrul general aplicabil constituirii și funcționării băncilor de dezvoltare din România, cu modificările și completările ulterioare, Hotărârea Guvernului nr.1204/2022 privind constituirea, organizarea și funcționarea Băncii de Investiții și Dezvoltare S.A., cu modificările și completările ulterioare, prevederile legislației specifice emise de Banca Națională a României aplicabile băncilor de dezvoltare, prevederile Legii societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, ale Actului sau Constitutiv, ale regulamentului propriu de organizare și funcționare adoptat de Bancă, ale reglementărilor interne emise în condițiile legii, precum și ale altor acte normative aplicabile instituțiilor de credit.

Sediul social al Băncii este în România, Mun. București, Sector 2, șoseaua Pipera nr.43, Floreasca Park, Clădirea B, etaj 6. Sediul social poate fi mutat pe baza hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor.





## 2. SINTEZĂ ACTIVITATE 2025

Prin raportare la cadrul de reglementare aplicabil, misiunea generală a Băncii este sprijinirea dezvoltării economice și sociale, a competitivității economice, a inovării și creșterii economice sustenabile, în scopul remedierii disfuncționalităților de pe piața financiară, în baza unei analize independente ex-ante. Banca a adoptat în anul 2025 Strategia de Afaceri pentru perioada 2025-2027, cu următoarele obiective strategice:

- i. facilitarea accesului la finanțare pentru întreprinderi mici și mijlocii, inclusiv a microîntreprinderilor și start up-urilor, precum și pentru întreprinderi inovatoare, întreprinderi agricole și fermieri;
- ii. înlesnirea finanțării proiectelor viabile de infrastructură, atât locale și regionale, cât și naționale și atragerea capitalului privat în investiții;
- iii. sprijinirea procesului de accesare și utilizare a fondurilor europene și a efectului de multiplicare asociat;
- iv. furnizarea de asistență tehnică.

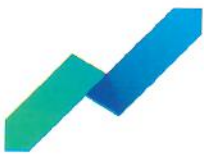
Pentru a atinge aceste obiective strategice, Banca și-a stabilit următoarele modalități de acțiune:

- colaborarea strânsă cu intermediarii financiari locali (bănci, companii de leasing, alte instituții financiare non-bancare), cu instituțiile financiare europene și internaționale, dar și cu ministerele relevante în domeniul administrării fondurilor europene și naționale dedicate atingerii obiectivelor de politici agreate la nivel UE, cum ar fi coeziunea, inovarea, adaptarea la schimbările climatice sau atingerea neutralității climatice;
- cooperarea cu alte bănci de dezvoltare europene sau internaționale, precum și participarea activă în asociațiile de profil, pentru dezvoltarea de schimb de informații, experiență, cunoștințe, dar și pentru exploatarea oportunităților comune regionale și europene;
- acționarea cu rol de catalizator având ca scop încurajarea și mobilizarea investițiilor private;
- promovarea unei economii de neutralitate climatică și a unei dezvoltări durabile, devenind un actor important în susținerea transformărilor necesare pentru atingerea obiectivelor climatice ale țării.

Activitățile principale ale Băncii se subscriu obiectivelor strategice detaliate mai sus și sunt derivate din acestea.

Conform strategiei sale, Banca își desfășoară activitatea în nume și pe cont propriu, prin resursele proprii, dar și prin resurse obținute în special prin colaborare cu instituții financiare internaționale, cât și pe baza de mandate primite. Pentru activitatea pe baza de mandat, acestea pot proveni din partea: statului român, prin Ministerul Finanțelor, MIPE și alte ministere de linie; Uniunii Europene, prin Comisia Europeană; statului român, prin diverse structuri administrative, cum ar fi autorități de management, care administrează fonduri europene și/sau naționale,





precum și alte forme de sprijin financiar destinate investițiilor pentru crearea, dezvoltarea și/sau modernizarea infrastructurii din domenii relevante, cum ar fi, dar fără a se limita la: agricultură, transporturi, energie, inovare, infrastructură socială etc.

Pentru a evita competiția cu operațiunile și serviciile oferite de instituțiile financiare care activează pe piața din România, Banca va acționa în principal și preponderent în mod indirect, majoritatea finanțării va fi oferită prin intermediul instituțiilor financiare comerciale, care, astfel, vor dispune de soluții de garantare (produse de garanții de portofoliu) care să ușureze accesul la finanțare pentru beneficiarii finali vizati.

În plus, BID își poate desfășura activitățile inclusiv în condiții de piață, respectând principiul investitorului privat (MEO), conform Deciziei CE privind ajutorul de stat, pe baza unei analize ex-ante care identifică anumite deficiențe cu efect negativ asupra dezvoltării eficiente a unor sectoare ale economiei și după îndeplinirea testului de prevenire a excluderii instituțiilor financiare private (crowding-out).

Banca va opera și instrumente de tip finanțare directă, cu clienți țintă precum: unități administrativ-teritoriale (UAT); companii deținute de organisme publice angajate într-un serviciu public, companii de utilități publice, alte companii de interes și utilitate publică locală sau națională, instituții publice; companii din sectoare prioritare, cum ar fi infrastructură, energie verde și transport; instituții de cercetare și inovare, parteneriate public-private și alte entități care contribuie la tranziția climatică și modernizarea economiei; intermediari financiari specializați în microfinanțare.

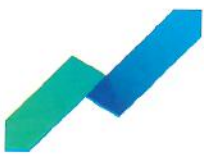
În concluzie, strategia de afaceri a Băncii se bazează pe colaborare și inovație, prin oferirea de produse financiare adaptate nevoilor beneficiarilor. Prin parteneriate strategice și utilizarea eficientă a resurselor și o consultare permanentă a pieței, Banca își propune să stimuleze transformarea economică și socială a României.

De asemenea, BID și-a definit Strategia de Investiții și Creditare cu sprijinul Băncii Europene de Investiții împreună cu care a desfășurat un studiu de evaluare a pieței care să indice sectoarele cu cele mai mari deficite de finanțare, precum și apetitul instituțiilor financiare locale de a utiliza produsele BID și de a participa împreună cu aceasta la dezvoltarea sustenabilă a economiei.

În anul 2025 Banca a devenit operațională, au fost continuate demersurile de dezvoltare a infrastructurii și a resurselor necesare desfășurării activității într-un mod eficient și sigur. Achizițiile realizate au fost strategice și esențiale atât pentru pregătirea operaționalizării Băncii (echipamente, soluții și servicii IT), cât și pentru desfășurarea activităților efective post-operaționalizare, în linie cu strategia ITC adoptată în anul 2024.

Pe parcursul anului au continuat recrutarea personalului și constituirea funcțiilor importante și necesare cadrului de operare, procesele și reglementările utilizate în desfășurarea activității de





bază, specifică unei bănci de dezvoltare, precum și setarea cadrului de guvernare internă, cu respectarea cerințelor de control intern.

Operaționalizării Bancii a avut ca și activitate centrală și instruirea personalului cu informații tehnice specifice unei bănci de dezvoltare, inclusiv prin programe desfășurate în colaborare cu Banca Mondială și Banca Europeană de Investiții, principalele arii vizate fiind activitatea de administrare a riscurilor, strategia de sustenabilitate, principii de evaluare a mandatului Băncii, respectiv dezvoltarea de produse dedicate care să contribuie la diminuarea deficiențelor pieței.

În cursul anului 2025 au fost prioritizate activitățile esențiale pentru îndeplinirea Jalonului de operaționalizare și finalizarea documentelor reglementare esențiale (strategii, politici, proceduri). În plus, au fost dezvoltate fluxurile de analiză și evaluarea a portofoliilor de finanțare IMM ale partenerilor intermediari financiari, precum și întregul portofoliu de contracte specifice pentru produsele Băncii. De asemenea, Strategia de sustenabilitate (ESG), a fost realizată într-un efort coordonat cu Banca Mondială și consultantul acestora, și a fost aliniată cu Strategia de Afaceri și cu cea de Investiții și Creditare. Totodată, a fost demarat procesul de evaluare pe bază de piloni, planificat a se încheia la sfârșitul lunii martie 2026 prin finalizarea raportului auditorului independent.

În cadrul segmentului de activitate de administrare și distribuire a fondurilor europene, în iulie 2025, a fost semnat primul Acord de Finanțare cu trei Autorități de Management (AM) prin care BID este mandată să implementeze un produs combinat grant-credit finanțat din Fondul de Participare Regional, având ca țintă finanțarea proiectelor de investiții ale IMM-urilor. Produsul urmărește sprijinirea creșterii competitivității unui număr estimat de aproximativ 320 IMM-uri.

Începând cu luna septembrie 2025, au fost semnate o serie de convenții de garantare individuale pentru susținerea finanțării proiectelor de infrastructură locală și regională ale UAT-urilor, companiilor de utilități, instituții și companii de interes public.

Începând cu luna noiembrie, au început să fie semnate convenții de garanții de portofoliu cu instituțiile financiare (IF) selectate prin procesul extins de evaluare desășurat pe parcursul trimestrului III, primele credite destinate IMM-urilor susținute de garanția BID apărând în bilanțurile IF-urilor începând chiar cu luna decembrie.

De asemenea, conform planului strategic, BID a preluat de la Exim Banca Românească rolul de reprezentare al statului român la Fondul de Investiții al Inițiativei celor trei Mări, având ca obiectiv prioritar atingerea randamentului așteptat al fondului, dar și asigurarea că România beneficiază de investițiile fondului în infrastructura locală de energie și transport. De asemenea, odată cu decizia statului de a participa și la Fondul de Inovare al Inițiativei, BID a început activitatea operațională și de reprezentare și la acest nou fond dedicat susținerii dezvoltării companiilor inovatoare din sectoarele cu valoare adăugată mare.





### 3. SINTEZĂ REZULTATE FINANCIARE 2025

Situațiile financiare ale exercitiului financiar încheiat la 31 decembrie 2025 reflectă demersurile conducerii Băncii pentru demararea activității de bază specifică unei instituții de credit de tip bancă de dezvoltare.

Pe parcursul anului, Banca a realizat un management prudent al lichidității disponibile, în sensul plasării acesteia în active lichide și cu risc redus, de tipul depozitelor la vedere și la termen și a titlurilor de stat cu diverse maturități.

LEI	31 Decembrie 2025	31 Decembrie 2024
Total active, din care:	3.195.046.791	3.056.641.289
Numerar și echivalente de numerar	727.955.701	1.253.323.917
Active financiare evaluate la cost amortizat (instrumente de datorie)	2.426.237.032	1.771.120.232
Total datorii	58.415.584	18.160.861
Total capitaluri	3.136.631.207	3.038.480.428

Banca a obținut în anul 2025 un Profit înainte de impozitare de 116.912.425 LEI (2024: 146.638.664 LEI) susținut de veniturile din dobânzi obținute din plasamentele financiare și venituri din dobânzi aferente titlurilor de stat în valoare de 195.942.409 LEI (2024: 79.920.462 LEI).

Cheltuielile operaționale înregistrate pe parcursul anului 2025 se referă, în primul rând, la remunerațiile personalului, incluzând conducerea Băncii, cât și la cheltuielile aferente desfășurării activității: chiria și utilitățile asociate sediului social al Băncii, cheltuieli aferente infrastructurii IT și serviciilor IT, cheltuieli cu serviciile de audit și serviciile de consultanță pentru activitatea operațională specifică, de instituție de credit de tip bancă de dezvoltare.

Rezultatul net al anului, în valoare de 98.150.779 LEI, a fost superior nivelului bugetat, de 48.449.429 LEI, cu suma de 49.701.350 LEI, în principal datorită neefectuării unor cheltuieli aferente angajărilor, a unor cheltuieli aferente calendarului de implementare a strategiei IT, a cheltuielii cu amortizarea mijloacelor fixe care au fost mai mici decât cele estimate și a cheltuielilor cu chiria sediului social permanent al Băncii.





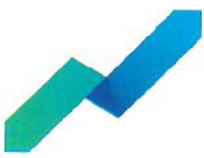
LEI	31 Decembrie 2025	31 Decembrie 2024
Venituri nete din dobanzi	195,739,223	175,718,023
Cheltuieli nete(-) cu ajustări de depreciere	-10,215,113	-474,028
Cheltuieli nete (-) / Venituri nete(+) cu alte provizioane	-2,891,013	-166,511
<b>Cheltuieli operaționale</b>		
Cheltuieli cu personalul	-46,231,465	-19,370,574
Cheltuieli cu amortizarea	-4,696,026	-371,632
Alte cheltuieli operaționale	-19,111,986	-8,695,848
Profit înainte de impozitare	116,912,425	146,638,664
Cheltuială (-) / Venit cu impozitul pe profit	-18,761,646	-7,479,983
<b>PROFITUL EXERCITIULUI</b>	<b>98,150,779</b>	<b>139,158,681</b>

Principali indicatori de performanță urmăriți sunt:

Indicatori de performanță	Realizat 2025
<b>Indicatori financiari</b>	
Titluri de stat raportat la Total active	75,94%
Titluri de stat și Numerar, solduri de numerar la banci centrale și alte depozite la vedere raportate la Total active	98,75%
Capitaluri proprii raportate la totalul activelor	98,17%
<b>Indicatori de profitabilitate</b>	
Rentabilitatea capitalurilor	3,79%
Venitul net din dobânzi / Media activelor totale pe ultimii doi ani	6,27%
Costuri totale raportate la venituri totale	36,57%
Costurile cu salariile raportate la venituri totale	19,45%
Număr mediu de angajați	104

Bugetul de investiții al anului 2025 a fost parțial utilizat, astfel că din investițiile bugetate în valoare de 48.479.676 LEI s-au realizat investiții de 20.403.786 LEI, urmând ca în cursul anului 2026 să se continue implementarea proiectelor început.





#### 4. ACTIVITATEA CONSILIULUI DE SUPRAVEGHERE

Banca de Investiții și Dezvoltare este administrată în sistem dualist, Consiliul de Supraveghere supervizând Directoratul, organul colectiv de conducere executivă al Bancii, potrivit prevederilor Actului Constitutiv. Astfel, organul de conducere al Băncii asigură separarea celor două funcționalități principale: organul de conducere cu funcție de supraveghere asigurată de Consiliul de Supraveghere și conducerea superioară (executivă), asigurată de Directorat.

Organul de conducere cu funcție de supraveghere și conducerea superioară a Băncii, respectiv Consiliul de Supraveghere și Directoratul, sunt responsabile pentru asigurarea faptului că instituția de credit dispune de un sistem de control intern eficace care să conducă la determinarea unor ajustări adecvate pentru pierderi, precum și de politici și proceduri, în conformitate cu reglementările contabile aplicabile și cu ghidurile și instrucțiunile în domeniul supravegherii, prin care sunt stabilite practici de administrare corespunzătoare a riscurilor.

Consiliul de Supraveghere supervizează, conduce și coordonează activitatea Directoratului și respectarea de către acesta din urmă a legislației aplicabile, a prevederilor Actului Constitutiv și a hotărârilor Adunării Generale a Acționarilor.

##### 4.1. Structura și funcționarea Consiliului de Supraveghere

Consiliul de Supraveghere exercită un control permanent asupra activității curente de conducere a Băncii realizate de către Directorat.

Membrii Consiliului de Supraveghere sunt numiți de către Adunarea Generală a Acționarilor pentru un mandat de maximum 4 (patru) ani, din care cel mult un membru poate fi din rândul funcționarilor publici sau al altor categorii de personal din cadrul autorităților sau instituțiilor publice, cu posibilitatea de a fi realeși. Primii membri ai Consiliului de Supraveghere au fost numiți prin Actul Constitutiv, mandatul acestora nu a putut depăși 2 (doi) ani și nu a putut fi reînnoit.

În perioada 01.01.2025 – 22.11.2025, Consiliul de Supraveghere al societății a fost alcătuit din 7 (șapte) membri, numiți de AGA, prin Actul Constitutiv, cu următoarea componență:

1. **Stefan Nanu**, Președinte
2. **Mioara Popescu**, Membru independent
3. **Daniela Iliescu**, Membru independent
4. **Ioana Tănase**, Membru independent
5. **Dorin Badea**, Membru independent
6. **George Ciobănașu**, Membru independent
7. **Gheorghe Marinel**, Membru independent





Prin Hotărârea AGEA nr. 24/19.11.2025, Actul constitutiv al Băncii a fost modificat. În conformitate cu acesta, Consiliul de Supraveghere este alcătuit din 5 membri, din care un membru din rândul funcționarilor publici sau a altor categorii de personal din cadrul autorităților sau instituțiilor publice, restul membrilor fiind independenți.

Astfel, începând cu data de 24.11.2025, prin Hotărârea AGA nr. 25/21.11.2025, au fost numiți cei 5 membri provizorii, cu mandat până la data de 13 mai 2026, astfel:

1. **Ștefan Nanu**, Președinte
2. **Mioara Popescu**, Membru independent
3. **Daniela Iliescu**, Membru independent
4. **Ioana Tănase**, Membru independent
5. **George Ciobănașu**, Membru independent

În anul 2025 au fost organizate 26 ședințe ale Consiliului de Supraveghere, în format fizic și video conferință, cu respectarea prevederilor legale și statutare.

În perioada 1.01 - 22.11.2025 au fost organizate 22 de ședințe, prezența membrilor fiind următoarea:

Nr. crt	Membru CS	Ședințe CS
1	Ștefan Nanu	22
2	George Romeo Ciobanașu	22
3	Mioara Popescu	22
4	Daniela Elena Iliescu	20
5	Ioana Tănase	21
6	Dorin Alexandru Badea	21
7	Gheorghe Marinel	22

În perioada 24.11 – 31.12.2025, au fost organizate 4 de ședințe, prezența membrilor fiind următoarea:

Nr. crt	Membru CS	Ședințe CS
1	Ștefan Nanu	4
2	George Romeo Ciobanașu	4
3	Mioara Popescu	4
4	Daniela Elena Iliescu	4
5	Ioana Tănase	4





## 4.2. ACTIVITATEA CONSILIULUI DE SUPRAVEGHERE ÎN CURSUL ANULUI 2025

În cele 26 ședințe, au fost luate analizate și luate un număr de 110 decizii în legătură cu activitatea curentă a Băncii și conform limitelor de competență prevăzute în actul constitutiv în vigoare. Dintre acestea, este inclusă mai jos o selecție a celor mai relevante hotărâri adoptate pentru ducerea la îndeplinire și implementarea prevederilor din contractul de mandat, respectiv cele referitoare la operaționalizarea Băncii, după cum urmează:

### Ianuarie 2025

- Aprobarea Politicii privind adecvarea membrilor organului de conducere și a persoanelor care dețin funcții-cheie.
- Avizarea Planului de afaceri 2025-2027.
- Avizarea Bugetului de venituri și cheltuieli 2025, Programului de activitate aferent 2025 precum și Planului de investiții pentru anul 2025.

### Februarie 2025

- Avizarea Strategiei de administrare a riscurilor și Politicii privind administrarea riscurilor.
- Aprobarea Politicii privind managementul performanței.
- Aprobarea Politicii de conformitate a protecției datelor cu caracter personal.

### Martie 2025

- Aprobarea Execuției Bugetului de venituri și cheltuieli al anului 2024, și a Planului de investiții realizat în 2024.
- Aprobarea Politicii de Prevenire și Combatere a Spălării Banilor (AML), Finanțării Terorismului (CFT) și de Implementare a Sancțiunilor Financiare (FS).
- Avizarea Politicii privind administrarea riscului de lichiditate.
- Aprobarea Cadrului și Obiectivelor de Administrare a Lichidității.

### Aprilie 2025

- Avizarea Situațiilor Financiare și Raportul Directoratului pentru anul 2024.
- Avizarea Raportului Consiliului de Supraveghere pentru anul 2024.
- Aprobarea rapoartelor de activitate ale comitetelor Consiliului de Supraveghere.
- Aprobarea Raportului de remunerare al organului de conducere al Băncii de Investiții și Dezvoltare SA aferent anului 2024.
- Aprobarea Politicilor contabile.
- Aprobarea Politicii de Continuitate a Afacerii.
- Aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare al Comitetului de Remunerare.





- Aprobarea reevaluării anuale, individuale și colective, a adecvării membrilor organului de conducere și reevaluarea anuală a adecvării persoanelor ce ocupă funcții de control.
- Aprobarea Normei privind apetitul la Risc și evaluarea profilului de risc al Băncii
- Aprobarea Politicii de remunerare și Listei Personalului Identificat 2025
- Aprobarea afilierii Băncii de Investiții și Dezvoltare la asociația profesională „European Association of Public Banks”

#### **Mai 2025**

- Avizarea Politicii de Investiții și Creditare a Băncii de Investiții și Dezvoltare S.A. pentru 2025
- Aprobarea externalizării funcției de arhivare electronică către furnizorul extern Transfond SRL, și clasificării acesteia ca fiind externalizare necritică/neimportantă

#### **August 2025**

- Aprobarea opțiunii 2 propuse pentru achiziția de servicii de audit extern independent privind evaluarea pe piloni, constând în anularea procedurii de atribuire și lansarea unei noi achiziții care permite adjudecarea separată pe cei 9 piloni astfel încât să se poată asigura independența auditorilor.
- Aprobarea Politicii de audit intern revizuite, versiunea 2025.
- Aprobarea Manualului de audit intern, versiunea inițială.
- Aprobarea Regulamentului de Organizare și Funcționare al Comitetului de Audit, versiunea revizuită 2025.

#### **Septembrie 2025**

- Aprobarea Politicii privind Sistemul de Control Intern, versiunea 1, 2025.
- Aprobarea versiunii actualizate a Politicii Internă de Avertizare (“Whistleblowing”).
- Aprobarea Politicii privind administrarea riscului de credit.
- Aprobarea Normei privind administrarea riscului de rată a dobânzii și a marjelor de risc de credit în portofoliul bancar (IRRBB și CSRBB).

#### **Octombrie 2025**

- Aprobarea externalizării serviciilor de tip Cloud către furnizorul extern Microsoft Azure, și clasificării acesteia ca fiind externalizare critică/important
- Aprobarea Politicii privind conflictele de interese, versiunea a II a, 2025

#### **Noiembrie 2025**

- Aprobarea Politicii privind administrarea riscului operational, versiunea 2.
- Aprobarea Codului de Etică, versiunea 2.





- Avizarea Propunerii privind preluarea de către Banca de Investiții și Dezvoltare de la Exim Banca Românească S.A. a activităților de finanțare și garantare NCS (desfășurate în numele și în contul statului).
- Aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare, versiunea 4.
- Aprobarea actualizării Politicii privind Recrutarea, Selecția și Angajarea Personalului prin actualizarea Anexei 2.
- Aprobarea Strategiei de Sustenabilitate (ESG).
- Aprobarea rapoartelor de activitate ale comitetelor Consiliului de Supraveghere, pentru mandatul încheiat la data de 21.11.2025.
- Aprobarea evaluării adecvării colective a Consiliului de Supraveghere provizoriu.
- Avizarea Cadrului de administrare a fondurilor primite de la FEI având ca destinație contribuția BID în numele și pe contul statului la Fondul de Inovare al Inițiativei celor Trei Mări (FI).
- Aprobarea componenței comitetelor alcătuite din membri provizorii la nivelul Consiliului de Supraveghere.
- Aprobarea Organigramei Băncii de Investiții și Dezvoltare S.A. pentru perioada în care Directoratul va fi format din membrii provizorii.

#### Decembrie 2025

- Aprobarea indemnizațiilor fixe lunare brute ale membrilor provizorii ai Directoratului BID și a formei contractelor de mandat încheiate cu aceștia.
- Avizarea Programului de Activitate pentru 2026, Planului de investiții și Bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2026, incluzând Contul de profit și pierdere, Bilanț și indicatori de performanță financiară.
- Aprobarea Planului Strategic și Anual de Audit intern 2026 – 2028.
- Avizarea versiunii revizuite a Strategiei de Investiții și Creditare 2025 – 2027 - pentru aliniere Jalon 209 PNRR.

### 4.3. Funcționarea comitetelor Consiliului de Supraveghere

Structura de guvernare corporativă a BID este stabilită prin Actul său constitutiv și presupune existența a patru comitete aflate în subordinea Consiliului de Supraveghere, a căror componență, valabilă până la data de 21.11.2025, a fost stabilită în ședința Consiliului de Supraveghere din data de 08.12.2023, conform hotărârii CS nr. 2/08.12.2023. Prin hotărârea CS nr.23/25.11.2025 a fost stabilită componența comitetelor alcătuită din membri provizorii, valabilă de la data de 25.11 până la 31.12.2025.

Comitetele și-au desfășurat activitatea în baza următoarelor reglementări: Actul constitutiv, Regulamentului Băncii Naționale a României nr. 5/2013, cu modificările și completările ulterioare, Regulamentul Băncii Naționale a României nr. 4/2023 privind cerințele prudențiale pentru băncile





de dezvoltare, Regulamentul de organizare, funcționare și activitate al Consiliului de Supraveghere, Regulamentele proprii de organizare și funcționare.

Majoritatea membrilor comitetelor trebuie să fie independenți, iar conducerea trebuie să fie asigurată, de asemenea, de un Președinte care să fie membru independent.

#### **Comitetul de Administrarea a Riscurilor**

Comitetul de Administrare a Riscurilor deține autoritatea de a se pronunța cu privire la probleme care sunt de competența acestuia, de a consilia și a face sugestii și propuneri către Consiliul de Supraveghere legate de apetitul la risc, strategia de administrare a tuturor riscurilor, în scopul asigurării conformității acestora cu strategia, obiectivele și cultura și valorile Bancii. Comitetul de Administrare a Riscurilor este format din trei membri, unul dintre aceștia îndeplinind funcția de Președinte.

Comitetul de Administrare a Riscurilor a avut următoarea componență:

- **În perioada 01.01 - 22.11.2025: Președinte George Romeo Ciobanașu, Ioana Tanase și Dorin Alexandru Badea, membri.**
- **În perioada 22.11 – 31.12.2025: Președinte George Romeo Ciobanașu, Ioana Tănase și Ștefan Nanu, membri.**

#### **Comitetul de Audit**

Comitetul de Audit are ca responsabilități asistarea membrilor Consiliului de Supraveghere în aspectele ce țin de auditul statutar al situațiilor financiare anuale individuale și de supravegherea instituirii de politici contabile de către Bancă, desfășurarea activităților de audit intern, monitorizarea eficacității sistemului de control intern și a sistemelor de administrare a riscurilor. Comitetul de Audit este format din trei membri neexecutivi, unul dintre aceștia îndeplinind funcția de Președinte.

Comitetul de Audit a avut următoarea componență pe durata anului 2025: **Președinte Daniela Elena Iliescu, Mioara Popescu și Ștefan Nanu, membri.**

#### **Comitetul de Nominalizare**

Comitetul de Nominalizare are ca obiective, printre altele, selectarea, monitorizarea și evaluarea adecvării membrilor Consiliului de Supraveghere și ai Directoratului și a altor persoane care dețin funcții-cheie, cât și adoptarea de politici interne relevante cu privire la evaluarea adecvării membrilor organului de conducere și a altor persoane care dețin funcții-cheie. Comitetul de Nominalizare este format din trei membri, unul dintre aceștia îndeplinind funcția de Președinte.

Comitetul de Nominalizare a avut următoarea componență:

- **În perioada 01.01 - 22.11.2025: Președinte: Gheorghe Marinell, Ștefan Nanu și George Ciobanasu, membri.**





- În perioada 22.11 – 31.12.2025: Președinte: Ioana Tănase, Ștefan Nanu și George Ciobanasi, membri.

### Comitetul de Remunerare

Comitetul de Remunerare este o structură cu rol consultativ, care furnizează informații adecvate funcției de supraveghere și, când este cazul, adunării acționarilor, cu privire la activitățile desfășurate. Obiectivul principal îl reprezintă implementarea corectă a unor politici și practici de remunerare în cadrul Băncii de Investiții și Dezvoltare S.A. iar prin conlucrarea îndeaproape și eficientă cu Comitetul de Administrare a Riscurilor se asigură că politica de remunerare respectă și promovează o administrare solidă și eficace a riscurilor. Comitetul de Remunerare este format din trei membri, unul dintre aceștia îndeplinind funcția de Președinte.

Comitetul de Remunerare a avut următoarea componență:

- În perioada 01.01 - 22.11.2025: Președinte Mioara Popescu, Ioana Tanase și Dorin Alexandru Badea, membri.
- În perioada 22.11 – 31.12.2025: Președinte: Mioara Popescu, Ioana Tanase și Daniela Iliescu, membri.

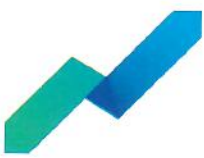
În 2025, până la data de 22.11.2025, au fost organizate ședințe ale comitetelor Consiliului de Supraveghere, în format fizic și video conferință, după cum urmează:

Nr. crt	Membru Consiliul de Supraveghere	CAR	CA	CN	CR
		9 ședințe	6 ședințe	5 ședințe	8 ședințe
1	Ștefan Nanu		6	5	
2	George Romeo Ciobanașu	9		5	
3	Mioara Popescu		6		8
4	Daniela Elena Iliescu		6		
5	Ioana Tănase	9			8
6	Dorin Alexandru Badea	9			8
7	Gheorghe Marinel			5	

În perioada 25.11 -31.12.2025:

Nr. crt	Membru Consiliul de Supraveghere	CAR	CA	CN	CR
		0 ședințe	1 ședință	1 ședință	1 ședință
1	Ștefan Nanu		1	1	
2	George Romeo Ciobanașu			1	
3	Mioara Popescu		1		1
4	Daniela Elena Iliescu		1		1
5	Ioana Tănase			1	1





#### **4.4. Raportul de activitate al Comitetului de Audit**

Comitetul de Audit este un comitet permanent, cu rol consultativ, înființat prin decizia Consiliului de Supraveghere al Băncii, în subordinea căruia se află. Membrii Comitetului au experiență corespunzătoare și îndeplinesc condițiile legale aplicabile și de calificări profesionale pentru îndeplinirea atribuțiilor specifice ce le revin în cadrul Comitetului.

Rolul Comitetului de Audit este definit în Regulamentul de Organizare și Funcționare al acestuia, asigurând asistarea membrilor Consiliului în aspectele ce țin de auditul statutar al situațiilor financiare anuale și de supravegherea instituirii de politici contabile de către Bancă, de desfășurarea activităților de audit intern, monitorizarea eficacității sistemului de control intern și a sistemelor de administrare a riscurilor, că acesta funcționează corespunzător și într-un mod care să permită atingerea obiectivelor strategice ale băncii.

În cursul anului 2025 secretariatul a fost organizat de către Direcția Metodologie Internă și Secretariat, și la nevoie de Directorul Direcției Audit Intern, și s-a desfășurat în condiții de eficiență.

În cursul anului 2025, membrii Comitetului de Audit al Băncii s-au întrunit în 7 ședințe, fiind formulate 22 aprobări, informări sau avizări relevante pentru a fi transmise în atenția Consiliului de Supraveghere. Principalele subiecte au vizat:

- asistența către Consiliul de Supraveghere în relația cu derularea misiunilor de audit statutar ale auditorilor externi independenți, cu aspecte privind situațiile financiare ale băncii, emiterea de opinii și avize către Consiliu; dar și
- organizarea activității de audit intern în general, inclusiv analiza și aprobarea planului de audit intern.

Concret, Comitetul de Audit pe parcursul anului 2025, a analizat, revizuit și discutat cu privire la următoarele aspecte principale:

- Informarea și discutarea cu auditorii statutari cu privire la strategia și planificarea de audit independent aferenta situațiilor financiare ale Băncii la 31.12.2024.
- Analiza și avizarea către Consiliul de Supraveghere a Raportului auditorului independent asupra situațiilor financiare la 31.12.2024.
- Analiza și avizarea Politicilor contabile.
- Luarea la cunoștință a rapoartelor de audit intern privind misiunile derulate pe parcursul anului 2025;
- Intocmirea și aprobarea Raportului de activitate al Comitetului de Audit pentru anul 2024, transmiterea spre aprobarea Consiliului de supraveghere.
- Avizarea Politicii de audit intern.
- Avizarea Manualului de audit intern
- Avizarea versiunii actualizate a Regulamentului de Organizare și Funcționare al Comitetului de Audit.





- Avizarea Raportului de activitate – Semestrul I – Audit Intern.
- Avizarea Raportului de follow up la 30.06.2025.
- Aprobarea analizei și evaluării caracterului adecvat al prestării de alte servicii decât cele de audit financiar, de către o companie din cadrul grupului auditorului statutar, KPMG în România, conform art. 5 alin 4 din Reg. UE 537 /2014, precum și Cererea de aprobare a serviciilor non-audit.
- Avizarea Politicii privind sistemul de control intern.
- Avizarea Raportului de audit intern privind achizițiile și gestionarea activelor și serviciilor.
- Avizarea Raportului de activitate Audit intern la 30 septembrie 2025, incluzând: concluzii și recomandări, stadiul Planului de audit 2025, follow up la 30 septembrie 2025, alte activități (consiliere).
- Avizarea Planului de Audit intern pentru anul 2025.

Detaliile aspectelor discutate și al hotărârilor luate se regăsesc în cele 7 procese verbale ale Comitetului de Audit.

#### **4.5. Raportul de activitate al Comitetului de Administrare a Riscurilor**

Conform cap. 6. Raportarea către alte structuri din cadrul Regulamentului de Organizare și Funcționare al Comitetului de Administrare a Riscurilor, Comitetul de Administrare a Riscurilor raportează Consiliului de Supraveghere asupra activității desfășurate.

Competențele și atribuțiile Comitetului de Administrare a Riscurilor al BID sunt reglementate prin Regulamentul de Organizare și Funcționare al Comitetului de Administrare a Riscurilor (CAR). Regulamentul de Organizare și Funcționare al CAR a fost aprobat de către Consiliul de Supraveghere al BID în data de 20.02.2024.

Comitetul de Administrare a Riscurilor este un comitet permanent și independent, subordonat direct Consiliului de Supraveghere, având rolul de a asista organul de conducere în funcția sa de supraveghere în realizarea atribuțiilor pe linia controlului intern de conformitate și administrării riscurilor. Comitetul de Administrare a Riscurilor are funcție consultativă în ceea ce privește strategia și politica Băncii privind cadrul aferent controlului intern: desfășurarea unor operațiuni eficiente și eficace, controlul corespunzător al riscurilor, desfășurarea prudentă a activității, credibilitatea informațiilor financiare raportate, atât intern cât și extern, precum și conformitatea cu cadrul legal și de reglementare, cerințele de supraveghere și regulile și deciziile interne.

Membrii Comitetului de Administrare a Riscurilor îndeplinesc cerințele impuse prin Actul constitutiv al Băncii de Investiții și Dezvoltare S.A., Regulamentul de Organizare și Funcționare al Comitetului de Administrare a Riscurilor, cât și cerințele Regulamentului BNR nr. 5/2013, cu modificările și completările ulterioare (considerat referință relevantă până la aprobarea de către BNR a unor reglementări specifice băncilor de dezvoltare, în această privință), respectiv:

- să fie membri ai Consiliului de Supraveghere al Băncii;





- să aibă experiență corespunzătoare îndeplinirii atribuțiilor ce le revin și să dețină o înțelegere clară a rolului acestui comitet;
- să aibă experiență practică recentă și relevantă în domeniul piețelor financiare sau trebuie să fi obținut, în urma activităților anterioare, o experiență profesională suficientă legată în mod direct de activitatea pe piețele financiare;
- să dispună, la nivel individual și colectiv, de cunoștințe, aptitudini și expertiză adecvate cu privire la practicile de administrare și de control al riscurilor, pentru a înțelege pe deplin și a monitoriza strategia privind administrarea riscurilor și apetitul la risc al instituției de credit
- majoritatea membrilor CAR trebuie să fie membri independenți
- președintele Comitetului de Administrare a Riscurilor trebuie să fie independent.

Comitetul de Administrare a Riscurilor al BID se întrunește periodic, în ședințe de lucru ordinare sau ori de câte ori situația o impune. În anul 2025, au avut loc 9 ședințe ale Comitetului de Administrare a Riscurilor, având pe ordinea de zi, un număr cumulat de 20 subiecte.

În anul 2025, a continuat procesul de elaborare a reglementărilor interne ale BID, cu privire la administrarea riscurilor pe care Banca le va gestiona.

Rolul CAR în această perioadă a fost de a participa în cadrul workshop-urilor cu DAR cu experiență specifică necesară în construirea politicilor de administrare a riscurilor și ulterior de avizare a reglementărilor în domeniul riscurilor semnificative și supunerea lor spre aprobare Consiliului de Supraveghere. În acest sens, în cadrul ședințelor desfășurate pe parcursul anului 2025, Comitetul de Administrare a Riscurilor a luat următoarele hotărâri semnificative:

- Avizarea Strategiei de Administrare a Riscurilor și Politicii privind administrarea riscurilor.
- Avizarea Politicii de Prevenire și Combatere a Spălării Banilor (AML), Finanțării Terorismului (CFT) și de Implementare a Sancțiunilor Financiare (FS).
- Avizarea Politicii privind administrarea riscului de lichiditate.
- Avizarea Politicii de continuitate a afacerii.
- Avizarea formei actualizate a Politicii de Remunerare și Listei personalului identificat 2025.
- Avizarea Normei privind apetitul la risc și evaluarea profilului de risc al Bancii.
- Avizarea Politicii de Investiții și Creditare a Băncii de Investiții și Dezvoltare S.A. pentru 2025.
- Avizarea Politicii privind sistemul de control intern, versiunea I, 2025.
- Avizarea Politicii interne de avertizare, ("Whistleblowing"), versiunea a II-a.
- Avizarea Politicii privind administrarea riscului de credit, versiunea I.
- Avizarea Normei privind administrarea riscului de rată a dobânzii și a marjelor de risc de credit în portofoliul bancar (IRRBB și CSRBB), versiunea I.
- Avizarea Politicii privind conflictele de interese, versiunea a II-a.
- Avizarea Politicii privind administrarea riscului operațional, versiunea 2.
- Avizarea Codului de Etică, versiunea 2.





Modificările propuse de membrii CAR au fost însușite de emitenții reglementărilor avizate și aprobate de Consiliul de Supraveghere.

În cadrul ședințelor CAR au fost invitați, în permanență, Directorul General Adjunct cu rol de Chief Risk Officer și Directorii de resort care au inițiat reglementările supuse avizării.

#### **4.6. Raportul de activitate al Comitetului de Nominalizare**

Comitet permanent, constituit cu rol de suport pentru Consiliul de Supraveghere și luând în considerație etapa specifică de construcție a băncii în vederea operaționalizării în termenele stabilite, conform Regulamentului său de Organizare și Funcționare, a avut printre obiectivele sale în 2025 următoarele :

- asigurarea sprijinului în elaborarea, avizarea și adoptarea unei politici interne cu privire la adecvarea membrilor organului de conducere și a persoanelor care dețin funcții-cheie;
- evaluarea adecvării candidaților preselecțati pentru ocuparea funcțiilor-cheie din cadrul bancii, concretizată în formularea de avize și recomandări către Consiliul de Supraveghere.
- evaluarea individuală și colectivă a organelor de conducere, inclusiv pentru membrii provizorii numiți după data de 21.11.2025.

În 2025, la ședințele comitetului au participat și alți invitați, funcție de subiectele abordate: directorul Direcției Resurse Umane, președintele Comitetului de Audit, Directorul General Adjunct Risc, etc.

Secretariatul a fost organizat de către Direcția Metodologie Internă și Secretariat s-a desfășurat în condiții de eficiență în perioada ianuarie – decembrie 2025 .

În cadrul ședințelor desfășurate pe parcursul anului 2025, Comitetul de Nominalizare a luat următoarele hotărâri:

- Avizarea Politicii privind adecvarea membrilor organului de conducere și a persoanelor care dețin funcții-cheie.
- Avizarea Reevaluării anuale, individuale și colective, a adecvării membrilor organului de conducere.
- Avizarea Reevaluării anuale a adecvării persoanelor ce ocupă funcții de control.
- Aprobarea profilului postului de membru al Consiliului de Supraveghere și a decis totodată transmiterea acestuia către Ministerul Finanțelor.
- Avizarea Evaluării adecvării persoanelor identificate ca potențiali membri ai ai Consiliului de Supraveghere provizoriu în baza modificării H.G. nr.1204 din 11 noiembrie 2025.
- Avizarea evaluării adecvării colective a Consiliului de Supraveghere provizoriu.
- Avizarea Evaluării adecvării persoanelor identificate ca potențiali membri ai Directoratului provizoriu, în baza modificării H.G. nr.1204 din 11 noiembrie 2025.
- Avizarea Evaluării adecvării colective a Directoratului provizoriu.





Toate deciziile comitetului au fost consemnate în cele 6 procesele verbale ale ședințelor desfășurate în cursul anului. Cvorumul a fost întrunit la toate ședințele comitetului, iar deciziile au fost adoptate cu unanimitate de voturi, fără abțineri sau voturi împotriva.

#### **4.7. Raportul de activitate al Comitetului de Remunerare**

Având rol consultativ și de suport, Comitetul de remunerare este creat în subordinea Consiliului de Supraveghere pentru a emite opinii independente asupra politicilor și practicilor de remunerare, asupra eventualelor stimulente acordate în condițiile unei administrări eficiente și eficace a riscului, capitalului și lichidității Băncii și pentru a exercita atribuțiile mandatate de către Consiliul de Supraveghere pe acest segment de activitate. Acest comitet analizează și se asigură că principiile generale și politicile de remunerare corespund cu strategiile, valorile și obiectivele pe termen lung ale Băncii de Investiții și Dezvoltare.

Comitetul de Remunerare se întrunește cel puțin de două ori pe an sau ori de câte ori este nevoie, la solicitarea unuia dintre membrii săi sau a conducătorilor băncii.

În anul 2025, Comitetul de Remunerare s-a întrunit (fizic și/sau prin mijloace electronice) de 9 ori în prezența tuturor membrilor săi. Faptul că un membru al comitetului este și membru al Comitetului de Administrare a Riscurilor, asigură condițiile pentru stabilirea unor practici de remunerare conforme cu cerințele de administrare a riscului aplicabile băncii.

De regulă, la ședințele comitetului a participat în calitate de invitat directorul Direcției Resurse Umane, iar Secretariatul a fost organizat de către Direcția Metodologie Internă și Secretariat și s-a desfășurat în condiții de eficiență în perioada ianuarie – decembrie 2025.

În anul 2025, membrii Comitetului de remunerare au asigurat sprijin în:

- Revizuirea și avizarea Regulamentului de Organizare și Funcționare al Comitetului de Remunerare.
- Avizarea Politicii de Remunerare și a Listei Personalului Identificat 2025.
- Avizarea Raportului de remunerare al organului de conducere al Băncii de Investiții și Dezvoltare SA aferent anului 2024.
- Avizarea actualizării Politicii privind recrutarea, selecția și angajarea personalului prin actualizarea Anexei 2.
- Avizarea Indicatorilor de performanță (KPI) aferenți anului 2025 pentru persoanele care dețin funcții cheie.
- Avizarea indemnizațiilor fixe lunare brute ale membrilor provizorii ai Directoratului BID.

Toate recomandările Comitetului au fost analizate și aprobate de Consiliul de Supraveghere.

Pentru evaluarea internă independentă a implementării Politicii de remunerare, a conformării practicilor cu politicile și procedurile interne și externe în vigoare, Direcția Audit Intern a finalizat





misiunea în trimestrul 1 2025. Raportul de audit a fost emis, a fost supus analizei și avizării Comitetului de Audit și Comitetului de Remunerare, și aprobat la nivelul Consiliului de Supraveghere. Toate recomandările emise au fost implementate la termen. La data prezentului raport se desfășoară o nouă misiune de audit privind Politica de remunerare și practicile de remunerare pentru anul 2025.

Toate deciziile comitetului au fost consemnate în procesele verbale ale ședințelor desfășurate în cursul anului. Cvorumul a fost întrunit la toate ședintele comitetului, iar deciziile au fost adoptate cu unanimitate de voturi, fără abțineri sau voturi împotrivă.

**PREȘEDINTE CONSILIU DE SUPRAVEGHERE**

**ȘTEFAN NANU**

